

Bijlage 3.b - AB 02.04.2026

REINIGINGSDIENSTEN Rd4
Gemeenschappelijke Regeling
Te
Heerlen

Rapport inzake de geconsolideerde jaarrekening 2025

Heerlen, 2 april 2026

VOORWOORD

Voor u ligt het jaarverslag behorende bij de jaarrekening over het boekjaar 2025 van de GR Reinigingsdiensten Rd4.

Het afgelopen jaar stond in het teken van optimalisatie, transformatie en transitie. Zo werd op de Op- en overslag locatie een nieuw functioneel weegkantoor in gebruik genomen. Daarmee maken we een professionaliseringsslag op de O&O-locatie en kunnen we veel efficiënter de verkeerstromen, zowel intern als extern, afwikkelen. Dit komt de veiligheid op de locatie maar ook het welzijn voor onze aldaar werkende collega's ten goede om in zo'n fraai, nieuw en eigentijds kantoor te mogen werken.

In de aanloop naar de ERP-transitie, waar we aan de vooravond van staan, is de organisatie verder geprofessionaliseerd met de implementatie van AFAS. Middels deze AFAS implementatie hebben we met z'n allen al inzicht kunnen krijgen van datgene wat ons in de komende twee jaar staat te wachten als het gehele ICT-systeem omgezet wordt vanuit Navision naar Business Central met Tegos. We kunnen met dit opgedane inzicht van deze relatief kleine en gerichte AFAS-implementatie ons voordeel doen.

Binnen het publieke ondernemerschap van Rd4 werd de VIND. pop-up store textiel geopend op de Promenade te Heerlen. We beogen met deze 1e VIND-winkel voor 2e hands textiel een extra afzetkanaal te creëren maar ook om een bijdrage te leveren aan circulariteit en leefbaarheid binnen het stadscentrum van Heerlen. Ons voornemen is om het VIND-concept ook binnen andere Rd4-gemeenten uit te rollen, mits de resultaten uit de pilot in Heerlen hier ook aanleiding toe geven.

Binnen de kringloop is nog een belangrijke stap gezet. Het kringloop pand in Kerkrade werd na vele jaren huur definitief aangekocht, inclusief het aanpalende magazijn. Dit biedt ons nieuwe mogelijkheden voor een toekomstbestendige en verdere doorontwikkeling van de kringloopactiviteiten in Kerkrade. Voor wat betreft de kringloopwinkel in Heerlen is de keuze gemaakt om de huurovereenkomst definitief op te zeggen. Dat betekent dat we dit jaar moeten gebruiken om op zoek te gaan naar een nieuwe locatie die past bij de verdere doorontwikkeling van de kringloopactiviteiten in Heerlen. Een bijzonder moment dit jaar was ook dat onze kringloopactiviteiten 25 jaar geleden gestart zijn. Een mijlpaal waar met trots bij is stilgestaan met onze medewerkers en klanten.

Naast het investeren in gebouwen werd er stevig in het personeel geïnvesteerd. Het TURMA-leiderschapstraject draaide dit jaar op volle toeren, op zowel operationeel- als tactisch niveau. Investeren in leiderschap van met name het middenmanagement binnen Rd4 gaat een belangrijke bijdrage leveren aan de verdere versterking van het kader en de organisatiecultuur binnen Rd4.

Innovatie en maatschappelijke impact liepen dit jaar hand in hand. Op het gebied van artificiële intelligentie (AI) zijn stappen gezet met de inzet van de Value Sort op het Textiel sorteercentrum (TSC), waarmee efficiënter, makkelijker en slimmer kan worden gesorteerd en geprijsd. Ook kwam een unieke samenwerking tot stand tussen de GGD en Rd4 rondom de "Plasklas", waarin duurzaamheid en gezondheid samenkomen. Door te participeren in dit maatschappelijk project droegen wij er mede toe bij dat de afvalberg van luiers reduceert door kinderen sneller zindelijk te krijgen.

Dit jaar is ook de zitting geweest van het dodelijk ongeval van mei 2023. Na ruim 2 jaar hebben we zakelijk gezien dit dossier kunnen afronden, maar het verdriet van het verliezen van een gewaardeerde collega tijdens zijn werk is nog steeds moeilijk en intens verdrietig.

Tot slot is ook op ecologisch vlak geïnvesteerd door het planten van bomen op de hoofdlocatie, als zichtbare bijdrage aan een groenere toekomst maar ook om daarmee symbolisch middels 10 bomen onze 10 gemeentelijke stakeholders letterlijk en figuurlijk te wortelen op onze hoofdlocatie. Op het gebied van duurzaamheid is een CSRD (ESG)-rapport opgesteld om de "voetprint" van Rd4 in kaart te brengen over het jaar 2024. Jaarlijks gaan we dit rapport aanpassen en bijstellen om zo onze impact op de omgeving te reduceren, waar mogelijkheden en kansen liggen.

Roger Wetzels
Directeur Reinigingsdiensten Rd4

INHOUDSOPGAVE

Pagina

RAPPORT

Over Reinigingsdiensten Rd4	4
Financiële positie	5
Financiële paragraaf	6

JAARREKENING

Grondslagen voor de financiële verslaggeving	14
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	16
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	18
Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2025	19
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2025	27
Wet Normering Topinkomens verantwoording	31
Gemiddeld aantal werknemers	32

OVERIGE GEGEVENS

Deelnemende gemeenten	33
Verdeling vermogen	34

BIJLAGEN

Overzicht materiële vaste activa	39
----------------------------------	----

OVER REINIGINGSDIENSTEN Rd4

De gemeenschappelijke regeling Reinigingsdiensten Rd4 (hierna: GR) is eind 1997 opgericht en feitelijk met haar werkzaamheden begonnen op 1 januari 1998. De GR heeft twee 100% dochtervennootschappen, te weten Rd4 Facilitair Bedrijf B.V. (hierna: BVF) en Rd4 Kringloop Bedrijf B.V. (hierna: KLB). In de BVF zijn alle medewerkers met een niet ambtelijke status ondergebracht. Voor deze medewerkers is de cao voor GEO (Grondstoffen, Energie en Omgeving) van toepassing. Behoudens de ambtenaren (gemeentelijke cao) en de onroerende zaken, zijn alle productiemiddelen ondergebracht in de BVF.

In het KLB is per april 2014 het Textiel sorteercentrum ondergebracht. De financiële gegevens van deze vennootschap zijn opgenomen in deze jaarrekening. Om een goed inzicht te krijgen in het functioneren van Rd4 als geheel, presenteren wij in weerwil van het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) een integraal geconsolideerde jaarrekening (en begroting) van de drie onderdelen samen. Voor het verkrijgen van een goed en juist inzicht zetten we de lijn van de afgelopen jaren voort.

FINANCIËLE POSITIE

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de geconsolideerde onderneming, verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening.

Vergelijkend balansoverzicht (x € 1.000)

	31-12-2025	%	31-12-2024	%
	<i>bedrag</i>		<i>bedrag</i>	
<u>Activa</u>				
Immateriële vaste activa	0	0,0	149	0,3
Materiële vaste activa	37.207	84,4	35.978	77,4
Vorraden	910	2,1	1.122	2,4
Vorderingen	3.402	7,7	3.292	7,1
Liquide middelen	2.546	5,8	5.966	12,8
	-----		-----	
	44.065	100,0	46.507	100,0
	=====	=====	=====	=====
<u>Passiva</u>				
Eigen vermogen	4.359	9,9	3.719	8,0
Voorzieningen	887	2,0	793	1,7
Langlopende schulden	30.680	69,6	31.930	68,8
Kortlopende schulden	8.139	18,5	10.065	21,6
	-----		-----	
	44.065	100,0	46.507	100,0
	=====	=====	=====	=====
		2025	2024	<i>mutatie</i>
<u>Werkkapitaal</u>				
Vorraden		910	1.122	-212
Vorderingen		3.402	3.292	110
Liquide middelen		2.546	5.966	-3.420
		-----	-----	-----
		6.858	10.380	-3.522
Kortlopende schulden		-8.139	-10.065	1.926
		-----	-----	-----
Werkkapitaal		-1.281	315	-1.596
		=====	=====	=====

FINANCIËLE PARAGRAAF

RESULTAAT

Ten behoeve van het inzicht in de ontwikkeling van het resultaat volgt onderstaand in afgeronde bedragen de winst- en verliesrekening 2025.

	<i>Rekening 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Rekening 2024</i>
Netto-omzet	52.503.260	52.003.016	48.495.586
Verwerkingskosten afval	-3.652.948	-4.707.768	-3.785.347
Kosten van uitbesteed werk	-3.181.168	-2.601.358	-2.975.947
	-----	-----	-----
Brutomarge	45.669.144	44.693.890	41.734.292
Salarissen en sociale lasten	20.449.904	20.102.665	18.489.217
Personeel van derden	6.634.869	6.292.058	5.877.264
Energie	2.270.167	2.506.000	2.306.003
Afschrijvingen vaste activa	4.412.912	5.756.982	3.822.747
Overige bedrijfskosten	10.358.580	8.642.579	9.945.257
Taakstelling		0	
	-----	-----	-----
Bedrijfslasten	44.126.432	43.300.284	40.440.488
Bedrijfsresultaat	1.542.712	1.393.606	1.293.804
Financiële lasten minus - baten	-589.525	-797.110	-482.426
Bestemmingsreserves	-596.496	-596.496	-388.784
	-----	-----	-----
Nettoresultaat vóór VPB	356.691	0	422.594
Vennootschapsbelasting	23.378	0	21.683
	-----	-----	-----
Nettoresultaat na VPB	333.313	0	400.911
afpraak begrotingsbijstelling			
	-----	-----	-----
	333.313	0	400.911
	=====	=====	=====

ONTWIKKELINGEN IN 2025

In 2025 hebben we de volgende ontwikkelingen doorgemaakt welke effect hebben gehad op de gerealiseerde cijfers danwel de basis leggen voor het jaar daarna.

Niet limitatief willen we onderstaande benoemen:

- Voorbereiden projecten revitalisatie en uitbieding grondstoffenpark en kringloopwinkel Margraten en de verplaatsing Regionaal sorteercentrum E-waste (RSC) op onze hoofdlocatie;
- Lancering van de nieuwe Rd4 App waarmee we nog gericht 1-op-1 met onze inwoners kunnen communiceren;
- Introductie van de "Plasklas" (waar reeds 1.200 gezinnen gebruik van hebben gemaakt) om vroegtijdige zindelijkheid te promoten;
- Voorbereiden van de aankoop van de locatie Kringloopwinkel Kerkrade;
- De start voorbereiden van een Circulair Ambachtscentrum met onze 10 gemeenten.

In het jaar 2024 hebben we het Strategisch meerjarenplan voor de jaren 2022-2026 opnieuw tegen het licht gehouden en vastgesteld dat de routemap uit het plan nog steeds de juiste koers is voor de komende jaren, Er is samen met de beleidswerkgroep gewerkt aan de acties uit het Grondstoffenplan. Intern zijn we verder gegaan met het verbetertraject volgens ons motto "Samen actief voor een betere toekomst". Waarbij we met name hebben ingezet op de ontwikkeling van leiderschappijlers. Dit is verwerkt in een leiderschapstraject voor onze leidinggevenden, waarmee we gestart zijn.

Rd4 en duurzaamheid

Duurzaamheid staat al enige jaren prominent op de agenda van Rd4 waarbij het uitgangspunt is om een bijdrage te leveren aan het beperken van de CO2 uitstoot en zo het milieu een positieve impuls te geven. Een aantal voorbeelden hiervan zijn:

- Het verder doorontwikkelen van het Volume/Frequentiesysteem door de inzamelfrequentie van restafval te verlagen en vrijwillig omgekeerd inzamelen mogelijk te maken;
- Bij vervanging of reparatie van onderdelen van gebouwen bekijken hoe het energieverbruik kan worden teruggedrongen zoals door dakisolatie, energiezuinigere klimaatsystemen, sedumdaken, ledverlichting en energiezuinigere CV-ketels;
- Een andere grote stap hierin is gezet met het plaatsen van zonnepanelen op nagenoeg alle geschikte daken van onze hoofdlocatie, waarbij we hopen met het aandeel van zonne-energie op onze hoofdlocatie uit te komen boven de 70% van de benodigde behoefte;
- Bij de vervanging van voertuigen wordt getracht energiezuinigere en elektrische versies aan te kopen waar mogelijk;
- Project brandstofbesparing door medewerkers bewust te maken van hun rijgedrag en het milieueffect;
- Met het softwarepakket Jewel zijn we in staat om op basis van parameters in te spelen op veranderingen en routes te optimaliseren.

Om de duurzaamheidsagenda goed te kunnen vormgeven en dan met name met betrekking tot ons wagenpark zijn we gestart met het aanleggen van een duurzaamheidsfonds. Dit is bedoeld om uiteindelijk de meerkosten van nieuwe emissieloze voertuigen te financieren. Voor lichtere voertuigen gaan we nu vaker kiezen voor een elektrisch voertuig. Ook voor veeg- en onkruidmachines zullen we dat doen. De netcongestie is daarbij nu een overweging om daar niet volledig op in te zetten. Voor het hele zware materieel zoals de vrachtwagens voor de lediging van de straatclusters/ondergrondse systemen en de inzamelauto's is dat nog geen oplossing in ons verzorgingsgebied. We lopen daar nog tegen teveel technische beperkingen aan.

Om de CO2 uitstoot in de jaren hierna nog verder terug te brengen, denken we aan:

- Het gebruik van andere brandstof met aanzienlijk minder CO2 uitstoot;
- Vervroegd vervangen van voertuigen met hoge uitstootwaarden.

Rd4 en sociaal beleid

Rd4 is zich bewust van haar voorbeeldfunctie als het gaat om werkgelegenheid te bieden aan medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt. Mogelijkheden hiervoor zien we met name in de kringloop en de BEST-sortering en bij het Textiel sorteercentrum. Bij de opzet van het Strategische meerjarenplan zijn diverse vertegenwoordigers van de gemeenten betrokken. Een belangrijke wens is om het aantal fte's met een afstand tot de arbeidsmarkt op het huidige niveau te behouden. We hebben hiertoe een meerjarig contract met WSP gesloten voor het leveren van mensen met een SW-indicatie. Door wijziging van wetten hebben we in plaats van met de SW-wet nu te maken met de Participatie Wet (PW). De omgeving hiervoor is versnipperd waarbij we met meerdere organisaties en ook onze eigen gemeenten te maken hebben. Deze situatie heeft ertoe geleid dat we eind dit jaar hebben besloten meer capaciteit in te zetten op relatiemanagement.

Wet open overheid

Rd4 conformeert zich aan de Wet open overheid (Woo). Zowel passief als actief wordt tijdig informatie verstrekt aan onze stakeholders.

Verbetering van de informatiehuishouding; een van de uitgangspunten van de Woo is dat de informatiehuishouding op orde is. De continue verbetering van de informatiehuishouding is bij Rd4 niet nieuw. Jaarlijks worden stappen gezet, mede door gedigitaliseerd werken en gecontroleerde dataopslag, waardoor bijvoorbeeld papieren archieven worden verkleind. Ook komend jaar zal deze verdergaande digitalisering en verbetering van onze informatiehuishouding verder vorm krijgen. Dit alles onder een toenemende mate van beveiliging van data (NIS2 wetgeving).

Rechtmatigheid

De rechtmatigheidsverantwoording is opgenomen in de enkelvoudige jaarrekening van de gemeenschappelijke regeling Reinigingsdiensten Rd4.

Resultaten

Voor de details verwijzen we graag naar de toelichting op de financiële cijfers. Als we naar het resultaat kijken dan is dit € 333.313 positief. De variabele component/ afrekening basispakket komt positief uit op een saldo ad € 1.228.140.

Dat er een positieve afrekening is van het basispakket is tweeledig. Aan de ene kant hebben we ongeveer een miljoen minder aan verwerkingskosten dan begroot. En aan de andere kant een kleine vijf ton aan logistieke efficiëntie. Daarnaast is de afwikkeling van de afrekening PMD 2022 verwerkt.

Het Rd4 resultaat is positief uitgekomen door meevallers en tegenvallers zoals beschreven wordt in dit document.

Risico's in de jaarrekening 2025

Naast de risico's zoals benoemd in de tot standkoming van ons weerstandsvermogen zijn ons geen aanvullende risico's bekend.

Toelichting op de financiële cijfers

Omzet

Analyse Realisatie vs Begroting

	T.o.v. begroting
Omzet basispakket	-1.228.139
Omzet BOR-pakket	1.078.168
Omzet NV	991.898
Omzet kringloop	-26.949
Omzet Textiel sorteercentrum	-264.815
Inkomsten grondstoffenparken	-83.119
Omzet overig	33.199
Omzet overige & burgers (winkels, op- en overslag, TSC en grondstoffenparken)	-341.683
Omzetverschil met de begroting	500.244

De totale omzet ligt met een totale omvang van € 52.503.260, € 500.244 hoger dan de begroting en een bedrag van € 4.007.674 hoger dan voorgaand jaar.

Basispakket

	2025	2024	2025 vs 2024
Begroting netto omzet basispakket	35.420.270	32.669.653	2.750.617
PMD voorgaande jaren	-33.073	206.084	-239.157
Afrekening overig basispakket	-1.195.067	-1.707.243	512.176
Overig: m.n. DVO Schinnen	0	40.005	-40.004
Realisatie netto omzet basispakket	34.192.131	31.208.499	2.983.632

BOR-pakket

De omzet van het BOR-pakket is per saldo € 567.918 hoger dan vorig jaar en € 1.078.168 hoger dan begroot.

Het grootste gedeelte van de stijging zit in uitbreiding van dienstverlening op het onderdeel straatreiniging. De opbrengst van onkruidbeheersing en gladheidbestrijding ligt ook hoger dan begroot hetgeen terug te voeren is op de weersomstandigheden.

NV

De doorbelaste omzet van de GR en BVF naar de NV is € 636.623 hoger dan vorig jaar en € 991.898 hoger dan begroot.

Er zijn meer uren noodzakelijk geweest om de dienstverlening te garanderen. De tarieven zijn geïndexeerd in lijn met de NEA-index.

Er zijn ook meer mensen en materieel ingezet ten behoeve van het Regionaal sorteercentrum E-Waste (RSC). We hebben daar meer hoeveelheden kunnen verwerkt en ook onze processen herijkt op de huidige locatie vanuit de nieuwe RI&E. Dat betekent dat er meer mensen zijn ingezet om op een veilige en verantwoorde wijze te kunnen werken.

Textiel sorteercentrum

De omzet van het Textiel sorteercentrum ligt € 264.815 lager dan begroot.

Productie en sortering blijven achter bij de verwachtingen. De marktoegang is in 2025 moeizaam geweest.

Er is sprake van malaise op de textielmarkt welke zijn effect kent in de omzet, die nog enigszins overeind worden gehouden door de vergoedingen van uit de UPV-textiel.

Kringloop

De omzet kringloop bedroeg € 2.325.051 en ligt € 26.949 hoger dan begroot en € 5.145 lager dan vorig jaar met € 2.330.197.

Grondstoffenparken

Het aantal bezoekers op de grondstoffenparken neemt nog steeds toe. Ten opzichte van de begroting zijn de van inwoners ontvangen bedragen € 83.119 lager en € 46.552 lager dan voorgaand jaar. Daarbij is terug te zien dat de tarieven voor recyclebare stromen steeds meer naar nihil gaan.

Omzet overig

De omzet overig is € 33.199 hoger dan vorig jaar. Dit betreft diverse posten zoals de doorbelaste kosten inzake het project 'Samenwerking Maastricht' en de externe opbrengsten inzake onze op- en overslag.

Afrekening variabele component gemeenten

De omzet van het basispakket wordt maandelijks, conform de begroting, gefactureerd op basis van voorschotten. Na afloop van het jaar wordt er een afrekening per gemeente gemaakt. Conform de gemaakte afspraken worden per gemeente per product de begrote variabele componenten afgezet tegen de realisatie en het verschil per gemeente wordt individueel verrekenend. De wijze van verrekening wordt gespecificeerd in het begrotingsboek waarbij per product in het onderdeel "toerekening van de kosten" de wijze van afrekening inzichtelijk is gemaakt.

Verrekeningsgrondslag met gemeenten over het basispakket

Het variabele deel van het basispakket wordt per gemeente individueel afgerekend conform het principe "De gebruiker c.q. de veroorzaker van de kosten betaalt". Per activiteit worden de begrote eenheden berekend tegen een voorcalculatorisch tarief. Het totaal per gemeente wordt berekend en maandelijks als voorschot in rekening gebracht. Na afloop van het jaar worden de werkelijke eenheden vermenigvuldigd met het begrote tarief of het werkelijke tarief (verwerkingskosten). De uitkomst hiervan wordt per gemeente afgezet tegen het berekende voorschot en het saldo wordt uitgekeerd of in rekening gebracht, afhankelijk van de uitkomst. In onderstaande tabel is de verdeelsleutelsystematiek van het toerekenen van de kosten schematisch weergegeven.

Verdeelsleutelsystematiek voor het toerekenen van kosten in de begroting 2025

	werkelijk	aansluitingen	bezoeken	meldingen
Huis-aan-huisinzameling				
(Restafval, GFT, papier en PMD)				
verwerkingskosten	X			
logistieke kosten/inzamelkosten	X			
exploitatiekosten	X			
Op afroep				
(grofvuil en snoeiafval)				
verwerkingskosten				X
logistieke kosten/inzamelkosten				X
exploitatiekosten				X
Straatclusters				
verwerkingskosten		X		
exploitatiekosten		X		
Grondstoffenparken				
verwerkingskosten			X	
logistieke kosten			X	
exploitatiekosten		X		
Kringloop + BEST-tas				
exploitatiekosten		X		
Servicepunt		X		
Afvalkalender, pas, Rd4-app en website		X		
Grondstoffenplan		X		
Resterende kosten		X		
Illegale dumpingen				X
Duurzaamheid		X		

Als we alle verrekeningen per product bij elkaar optellen, ontstaat de volgende afrekening per gemeente (negatief is te ontvangen en positief is te betalen):

	Totaal	Afrekening PMD 2022	Variabele component/ Basispakket 2025
Beekdaelen	-136.417	-17.063	-119.354
Brunssum	-73.187	-1.563	-71.624
Eijsden-Margraten	-66.560	-1.003	-65.557
Gulpen-Wittem	-126.261	993	-127.255
Heerlen	-443.318	-4.593	-438.726
Kerkrade	-104.405	-4.283	-100.122
Landgraaf	-119.569	-2.507	-117.062
Simpelveld	-58.624	-902	-57.722
Vaals	-54.035	-1.473	-52.562
Voerendaal	-45.762	-678	-45.085
Totaal	-1.228.140	-33.073	-1.195.067

Deze voor de gemeenten positieve verrekening van € 1.228.140 bevat een positieve afrekening PMD 2022 van € 33.073. Daarnaast bevat deze de positieve afrekening basispakket 2025 van € 1.195.067. Deze is terug te voeren op voordelen inzake de verwerkingskosten als gevolg van aanbod en invloed van markttarieven en de logistieke kosten betreffend de inzet van minder uren.

Verwerkingskosten algemeen

De totale verwerkingskosten zijn in dit jaar € 1.054.820 onder de begroting gebleven.

We kunnen onderscheid maken in verwerkingskosten (inclusief opslag, sortering en soms transport) en de vergoedingen/ subsidies ter bevordering van separate inzameling (glas, papier, elektrische apparatuur, matrassen en PMD). Deze vergoedingen komen tot stand via producentenverantwoordelijkheid (UPV) en worden vanuit de branche vastgesteld.

	Realisatie	Begroot	Realisatie vs Begroot
Verwerkingskosten	6.848.905	7.838.077	-989.172
Afval vergoedingen	-3.195.957	-3.130.309	-65.648
"Reguliere" verwerkingskosten	3.652.948	4.707.768	-1.054.820

Als we dan verder kijken naar waar het verschil van € 1.054.820 vandaan komt, dan zijn dat enerzijds marktontwikkelingen (prijs) en anderzijds het aanbod/ gedrag van de burger. De hoofdoorzaken van de afwijking zijn de markttarieven. Kijkend naar de totale hoeveelheid behorende bij deze verwerkingskosten dan is deze licht gestegen van 160.269 ton vorig jaar naar 164.790 ton dit jaar, een mutatie van 2,8%. De stijging van restafval aanbod is opvallend te noemen.

	Realisatie	Begroot	Realisatie vs Begroot
Oud papier	-1.318.431	-651.304	-667.127
Schroot, metaal en blik	-386.249	-174.000	-212.249
Textiel	-176.008	-	-176.008
Glas	-217.419	-238.802	21.383
Opbrengst genererend	-2.098.106	-1.064.106	-1.034.000

Restafval	4.168.663	3.720.535	448.128
Kunststof/ PMD	24.574	-	24.574
Groente-, fruit- en tuinafval (GFT)	2.515.678	2.839.032	-323.354
Grofvuil	480.875	568.874	-87.999
Houtafval	484.623	518.250	-33.627
Groenafval	210.570	191.515	19.055
Straat- en veegvuil	46.841	61.200	-14.359
Tapijten	68.060	63.286	4.774
Kolkenslib	87.721	66.700	21.021
Harde kunststof	83.546	80.220	3.326
KCA (klein chemisch afval)	239.821	315.000	-75.179
Schone grond en puin	130.331	58.228	72.103
Vervuilde grond en puin	64.502	49.720	14.782
Asbesthoudend afval	31.634	34.069	-2.435
Matrassen	278.125	240.786	37.339
Afgewerkte olie	23.751	-	23.751
Overige verwerkingskosten	7.695	94.768	-87.073
Kosten veroorzakend	8.947.011	8.902.183	44.828

Voorgaande jaren

	-	-	
Realisatie 2025	6.848.905	7.838.077	-989.172
Realisatie 2024	6.757.194		
	91.711		

Uitbesteed werk

Deze post valt ten opzichte van vorig jaar € 205.222 hoger uit en ten opzichte van de begroting € 579.810 hoger. Hier zien we dat we ten opzichte van voorgaand jaar meer strooiwerkzaamheden en inzet voor het onkruidseizoen hebben uitgevoerd.

Salariskosten (inclusief inhuur personeel)

De salariskosten zijn in vergelijking met vorig jaar € 2.718.292 gestegen en liggen € 690.050 hoger dan begroot, vanwege meer activiteiten ontplooit voor de NV en het RSC en daarnaast door meer werkzaamheden in het BOR-pakket. We moeten constateren dat het aanvullen van onze bezetting uit het sociale domein momenteel minder snel gaat dan het dalen van de SW-populatie. Soms zijn we genooddacht om "reguliere arbeid" aan trekken totdat we de instroom beter kunnen faciliteren.

Energie

De energiekosten liggen € 235.833 onder de begroting, en € 35.836 lager dan vorig jaar, waarbij gas, water en stroom € 111.951 lager zijn dan begroot en de kosten voor diesel € 123.882 lager. Voor de diesel betreft dit een gunstigere literprijs dan verwacht, maar wel bij meer gereden kilometers door uitbreiding van de dienstverlening. Bij de gebouwen is het een voordeel van de zonnepanelen en meevallende temperaturen in de winter.

Afschrijvingen

Ten opzichte van vorig jaar zijn de afschrijvingskosten gestegen met € 590.165 en ten opzichte van de begroting liggen deze € 1.344.070 lager, door het niet kunnen realiseren van geplande investeringen. Dat heeft vooral te maken met langere aanlooptijden van onze grote projecten en door lange levertijden bij onze leveranciers.

Huisvestingskosten

De huisvestingskosten komen dit boekjaar € 652.856 boven de begroting uit, maar € 66.438 onder voorgaand jaar. Geen huurkosten meer voor de locatie Sourethweg 5E nu de koop is voltooid. Wel extra kosten volgende uit het plan van aanpak behorende bij de compleet vernieuwde risico inventarisatie en evaluatie (RI&E) om de veiligheid op een nog hoger plan te kunnen brengen. Ook vanwege de inspanningen om een Japanse duizendknoop van het terrein te verwijderen. Daarnaast zijn aanvullende uitgaven gedaan naar aanleiding van een milieucontrole door de Omgevingsdienst Zuid-Limburg, waarbij is overeengekomen om de milieu-/omgevingsvergunning te actualiseren in het kader van gewijzigde wet- en regelgeving (waaronder de Omgevingswet en het Besluit activiteiten leefomgeving).

Overige personeelskosten

De personeelskosten liggen € 80.492 hoger dan voorgaand jaar en € 130.641 hoger dan de begroting door met name onze investeringen in de kennis en vaardigheden van ons gehele leidinggevende kader met ons leiderschapstraject wat over 2 jaar loopt.

Productiekosten

De productiekosten komen uit op € 403.811 boven de begroting en zijn € 110.899 lager dan voorgaand jaar. Doordat nieuwe voertuigen door langere levertijden op zich laten wachten heeft dit invloed op het benodigde onderhoud. Daarnaast doen we tegenwoordig ook reparaties en onderhoud aan voertuigen van andere gemeenschappelijke regelingen waarmee we samen werken. De hogere kosten worden gedeeltelijk doorberekend via de omzet. We zien daarnaast dat we meer onderhoud hebben gehad aan onze ondergrondse systemen inzake toegangscontrolesmodules. Dit doen we ook voor andere gemeenschappelijke regelingen, welke zijn doorberekend via de omzet. De kosten voor zout zijn flink hoger als gevolg van meer benodigd zout.

Automatiseringskosten

De automatiseringskosten zijn uitgekomen op € 344.088 boven de begroting en € 354.892 meer dan voorgaand jaar. Veel van deze meerkosten zijn terug te voeren op het moeten voldoen aan nieuwe wetgeving. Het betreft eisen aan ons gesteld vanuit de NIS2 Cyberbeveiligingswetgeving, waarbij we als overheidsbedrijf aan hogere eisen moeten voldoen. Daarnaast vereist WCAG wetgeving dat we moeten voldoen aan bepaalde eisen in de app en de website in het kader van leesbaarheid en toegankelijkheid. Dit nog naast het feit dat de leveranciers hun prijzen verhogen vanwege loon- en prijsinflatie.

Algemene kosten

Deze kosten zijn € 125.659 hoger dan vorig jaar en € 226.851 hoger dan begroot. Hier zit o.a. de bijdrage in aan Afval Samenwerking Limburg (ASL). Onze lopende projecten hebben extra begeleidingskosten gevergd welke niet gedekt konden worden vanuit het investeringsbudget.

Rentelasten/-baten

In 2025 hebben we geen nieuwe financieringen hoeven aan te trekken. Dat is met name het gevolg van langere looptijden van de voorbereidingen op een aantal grotere projecten. Verder zien we ook gefaseerde leveringen en langere levertijden op voertuigen. Dat maakt dat de financieringslasten ook lager uitvallen. Wel zien we de daling in de vergoeding op tijdelijke liquiditeitsoverschotten in de schatkist. Dat maakt dat de rente € 107.099 hoger is dan voorgaand jaar, maar € 207.585 lager dan begroot.

Financieringsplan

De langlopende leningen bedragen ultimo 2025 na aflossing € 30.680.000 (2024: € 31.930.000).

Er staat ook een bedrag van de restant schuld onder kortlopende schulden voor zover betaalbaar binnen 1 jaar ter grootte van € 1.250.000.

Kapitaalrente

De omslagrente is vastgesteld op 2,50% (2024: 2,79%).

Leningen via de BNG op hoofdsom:

€ 7 mln.	aflossingsvrij	15 jaar	2,250%
€ 6 mln.	lineair	25 jaar	1,495%
€ 6,5 mln.	lineair	25 jaar	4,805%
€ 5,0 mln.	lineair	20 jaar	3,154%

Leningen via de NWB-bank op hoofdsom:

€ 10 mln.	lineair	20 jaar	1,300%
€ 7 mln.	aflossingsvrij	20 jaar	2,184%

Investeringsplan kapitaalgoederen en realisatie in boekjaar

De geplande en goedgekeurde investeringen (begrotingsboek 2026) over 2025 bedroegen € 22.528.314. Het gerealiseerde investeringsvolume is met € 5.686.343 (25,24%) fors lager uitgekomen.

We lopen aan tegen langere levertijden en ook langere doorlooptijden van grote onderhanden zijnde projecten.

Textiel sorteercentrum (TSC)

2025 was opnieuw een moeilijk jaar voor textielsortering. De markt voor gerecyclede materialen bleef zwak door een wereldwijd overaanbod aan goedkope nieuwe grondstoffen, waardoor vraag en prijzen voor recycleert en laagwaardige textieltoepassingen onder druk stonden. Dit leidde bij Rd4 tot afzetproblemen, betalingsrisico's en het tegen (bijna) nihil afzetten van oude voorraden, opgelopen in het kader van de verhuizing. UPV-textiel middelen hebben aan de omzetkant een deel van de klap opgevangen.

Het financiële resultaat over 2025 bedraagt € 738.795 negatief (2024: € 449.089 negatief).

Operationeel is 1.148 ton textiel gesorteerd en verkocht (2024: 1.505 ton) tegenover een doelstelling van 1.850 ton. De belangrijkste oorzaken waren personele onderbezetting (door sneller dan verwachte uitval van SW-medewerkers, overige sociale kanalen waren nog

de capaciteit en continuïteit onvoldoende waren.

Van het ingezamelde textiel is circa 60% herbruikbaar als kleding; circa 40% gaat naar vezeltoepassingen of poetsdoeken. Herbruikbare kleding wordt grotendeels geëxporteerd (met name Oost-Europa en Afrika); een beperkt deel komt via extra selectie in Nederlandse kringloopkanalen terecht (circa 8%). In het TSC wordt herbruikbaar textiel gesorteerd in circa 120 categorieën. In 2025 is Rd4 bovendien gestopt met deelname aan KringCoop, omdat de verwachte verkoop meerwaarde voor Rd4 uitbleef. Aan het eind van 2025 heeft KringCoop zichzelf opgeheven.

Voor 2026 zijn er duidelijke positieve signalen. Nationale en Europese ontwikkelingen – met name de UPV-verplichtingen en strengere EU-regels – vergroten de vraag naar aantoonbare kwaliteit, traceerbaarheid en professionele sortering. 2026 wordt daarmee een jaar om te oogsten wat in 2025 is gezaaid: de organisatie is aangescherpt, de techniek is aantoonbaar stabiel en ook de markt laat voorzichtig betere contouren zien. Met een goedlopende opschoonlijn, een vaste pool van betalende afnemers en een aangepaste organisatie staat het TSC beter gepositioneerd om deze kansen daadwerkelijk te verzilveren. Dit samen met nog steeds een groot aantal collega's met een sociale achtergrond. Het TSC biedt daarmee een duidelijke bijdrage op dit vlak.

JAARREKENING

GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Consolidatie

Reinigingsdiensten Rd4 Gemeenschappelijke Regeling staat aan het hoofd van de Rd4-groep.
De dochtervennootschappen zijn:

	Belang
- Rd4 Facilitair Bedrijf B.V. te Heerlen	100%
- Rd4 Kringloop Bedrijf B.V. te Heerlen	100%

De financiële gegevens van Rd4 Facilitair Bedrijf B.V. en Rd4 Kringloop Bedrijf B.V. zijn inbegrepen in de geconsolideerde jaarrekening van Reinigingsdiensten Rd4 gemeenschappelijke regeling.

Om een goed inzicht te krijgen in het functioneren van Rd4 als geheel, presenteren wij al jaren een integraal geconsolideerde jaarrekening (en begroting) van de drie onderdelen samen. Volgens het Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten (BBV), welke in de plaats is gekomen van de compatibiliteitsvoorschriften, mag dit eigenlijk niet meer. Echter voor het verkrijgen van een goed en juist inzicht is het beter als we de lijn van de afgelopen jaren voortzetten.

Algemeen

De algemene grondslag voor de waardering van de activa en passiva, alsmede voor de bepaling van het resultaat, is de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen voor de nominale waarde.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten. Alle bedragen worden in Euro's vermeld.

Er heeft in 2023 een herrubricering plaatsgevonden van de kosten m.b.t. het elektrisch laden van voertuigen. Deze kosten zijn geherrubriceerd van "Wagenpark en containers" naar "Benzine, diesel en lpg". De categorie is hernoemd naar "Benzine, diesel, lpg en extern elektrisch laden".

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de gemaakte kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de gemaakte kosten, zoals in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het boekjaar na het jaar van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Voor de kosten van periodiek groot onderhoud wordt een voorziening gevormd. Deze voorziening is opgenomen onder de post overige voorzieningen aan de passivazijde van de balans.

Financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover noodzakelijk onder aftrek van een voorziening voor het risico van oninbaarheid.

Vorraden

Vorraden grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengst waarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door de individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden grond- en hulpstoffen komt tot stand op basis van het First in First Out (FIFO)-principe.

Vorderingen

De vorderingen worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Pensioenen

De onderneming heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die is gekwalificeerd als een toegezegde pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioenuitkeringen gebaseerd zijn op middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij een bedrijfstakpensioenfonds en wordt in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrageregeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord.

De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie, beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. Ingeval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds heeft de onderneming geen verplichting tot het voldoen van aanvullende premies anders dan hogere toekomstige premies.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De op korte termijn (binnen één jaar) verschuldigde aflossingen worden opgenomen onder de kortlopende schulden.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de netto-omzet en alle hiermee verbonden, aan het verslagjaar toe te rekenen kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Winsten worden verantwoord in het jaar waarin de omzet is gerealiseerd. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

Wet normering topinkomens

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de beleidsregels toepassing WNT.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de van derden en groepsmaatschappijen ontvangen / te ontvangen en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde / te betalen interest.

GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa		
Afvalinzamelplan / -beheersplan	0	149.000
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	16.991.197	15.281.814
Machines en installaties	20.216.163	20.695.861
	-----	-----
	37.207.360	35.977.675
Vlottende activa		
Vorraden	910.384	1.121.982
Vorderingen		
Debiteuren	888.900	1.400.380
Verbonden maatschappijen	631.766	681.284
Overige vorderingen	1.881.683	1.210.784
	-----	-----
	3.402.349	3.292.448
Liquide middelen		
Kas	13.464	6.396
Bank	2.532.276	5.959.729
	-----	-----
	2.545.740	5.966.125
	-----	-----
Totaal	44.065.833	46.507.230
	=====	=====

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

In euro

	<i>Rekening 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Rekening 2024</i>
Netto-omzet	52.503.260	52.003.016	48.495.586
Verwerkingskosten afval	-3.652.948	-4.707.768	-3.785.347
Kosten van uitbesteed werk	-3.181.168	-2.601.358	-2.975.947
	-----	-----	-----
Brutomarge	45.669.144	44.693.890	41.734.292
Salarissen en sociale lasten	20.449.904	20.102.665	18.489.217
Personeel van derden	6.634.869	6.292.058	5.877.264
Energie	2.270.167	2.506.000	2.306.003
Afschrijvingen vaste activa	4.412.912	5.756.982	3.822.747
Overige bedrijfskosten	10.358.580	8.642.579	9.945.257
Taakstelling		0	
	-----	-----	-----
Bedrijfslasten	44.126.432	43.300.284	40.440.488
	-----	-----	-----
Bedrijfsresultaat	1.542.712	1.393.606	1.293.804
Financiële baten minus lasten	-589.525	-797.110	-482.426
Bestemmingsreserves	-596.496	-596.496	-388.784
	-----	-----	-----
Nettoresultaat voor VPB	356.691	0	422.594
Vennootschapsbelasting	23.378	0	21.683
	-----	-----	-----
Nettoresultaat na VPB	333.313	0	400.911
	=====	=====	=====

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

In euro

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Dit betreffen uitgaven inzake het Afvalinzamelplan / -beheersplan en de Milieu App.

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	149.000	1.634
Investeringsen	0	149.000
Afschrijvingen	0	-1.634
Desinvesteringen	-149.000	0
	-----	-----
Boekwaarde per 31 december	0	149.000
	=====	=====

De aanschafwaarde van de immateriële vaste activa bedraagt per 31 december 2025 € 5.116.866.

De cumulatieve afschrijvingen bedragen per die datum € 5.116.866.

Het afschrijvingspercentage varieert tussen de 6,67% en 20%.

In de aanschafwaarde waren € 149.000 aan kosten van ontwikkeling opgenomen gerelateerd aan de ontwikkeling van een nieuwe Milieu App. De app is in 2025 in gebruik genomen en de kosten zijn in dit jaar ook naar de materiële vaste activa overgeheveld.

Materiële vaste activa

	2025	2024
Boekwaarde per 1 januari	35.977.676	33.131.751
Investeringsen	5.686.343	7.037.885
Afschrijvingen	-4.429.472	-3.957.389
Desinvesteringen	-27.190	-234.568
	-----	-----
Boekwaarde per 31 december	37.207.360	35.977.675
	=====	=====

Voor een overzicht van het verloop van de vaste activa verwijzen wij u naar de bijlage.

De aanschafwaarde van de materiële vaste activa bedraagt per 31 december 2025 € 104.991.854.

De cumulatieve afschrijvingen bedragen per die datum € 67.784.498.

Onder de materiële vaste activa zijn grondposities opgenomen met een aanschafwaarde van € 7.669.002. Over deze posities wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingspercentages bedragen:

- gebouwen en terreinen: 3,3 - 20%;

- machines en installaties: 6,7 - 25%.

Vanaf het boekjaar 2009 wordt over investeringen afgeschreven in het jaar volgend op het jaar van investeren.

Vlottende activa

<u>Vorraden</u>	2025	2024
Zout en chemicaliën	21.235	70.338
Onderdelen gereedschappen	366.622	362.789
Inzamelmiddelen	111.288	241.002
Voorraad (on)gesorteerd textiel	134.146	162.614
Bedrijfskleding en kantoorartikelen	277.093	285.239
	-----	-----
	910.384	1.121.982
	=====	=====

Van de voorraden is een oorspronkelijke boekwaarde van € 95.686 afgewaardeerd op lagere marktwaarde.
Voor de resterende voorraad wordt geen voorziening incourantheid noodzakelijk geacht.

Debiteuren

Nominale waarde	888.900	1.400.380
	=====	=====

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Verbonden maatschappijen

N.V. Reinigingsdiensten Rd4	631.766	681.284
	=====	=====

Over het gemiddeld uitstaande saldo wordt een rente van 2,545% (2024: 2,537%) in rekening gebracht.

Overige vorderingen

Nog te factureren bijdrage ondergrondse systemen	0	47.686
Verpact bijdrage glas, papier & kunststof	1.365.938	859.641
Vooruitbetaalde kosten	287.585	191.100
Subsidies / accijnzen	8.032	13.661
Overige vorderingen	220.128	98.696
	-----	-----
	1.881.683	1.210.784
	=====	=====

Bij Verpact is sprake van een vordering van € 1.365.938 en een daaraan gelateerde schuld van € 245.078, met per saldo een vordering van € 1.120.859.

Liquide middelen

Kas	13.464	6.396
Bank	2.532.276	5.959.729
	-----	-----
	2.545.740	5.966.125
	=====	=====

PASSIVA	2025	2024
Eigen vermogen		
Saldo per 1 januari	3.719.273	3.179.121
Mutatie bestemmingsreserve duurzaamheid	596.496	388.784
Resultaat boekjaar	333.313	400.911
Uitbetaling overschot voorgaand jaar aan gemeenten	-400.912	-186.459
Reservering vakantiedagen en -geld bij Rd4 Facilitair Bedrijf B.V.	110.996	-63.084
	-----	-----
Saldo per 31 december	4.359.166	3.719.273
	=====	=====

Vanaf het boekjaar 2011 wordt conform de van toepassing zijnde verslaggevingsvoorschriften, het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten, in de geconsolideerde jaarrekening van de Gemeenschappelijke Regeling geen reservering voor vakantiedagen en vakantiegeld aangehouden. Deze stelselwijziging is verwerkt in het eigen vermogen. Het eigen vermogen conform de geconsolideerde jaarrekening wijkt uit hoofde hiervan af voor een bedrag van € 1.278.765 (2024: € 655.997) van het eigen vermogen conform de vennootschappelijke jaarrekening.

Conform de geldende regelgeving dient de resultaatbestemming bepaald te worden op basis van het vermogen conform de enkelvoudige jaarrekening.

Zie het aparte onderdeel inzake Verdeling vermogen. Het weerstandsvermogen wordt opgebouwd en aangehouden conform een door het algemeen bestuur vastgestelde methodiek van risico's waarbij kans en impact wordt ingeschat.

<u>Weerstandsvermogen</u>	2025	2024
Saldo per 1 januari	2.082.500	2.400.315
Onttrekking	0	-317.815
	-----	-----
Saldo per 31 december	2.082.500	2.082.500
	=====	=====

Het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening bedraagt ultimo 2025 € 5.637.931.

<u>"Beklemd" eigen vermogen vakantiedagen- en geld</u>	2025	2024
Saldo per 1 januari	418.421	481.505
Opbouw/afbouw	110.996	-63.084
	-----	-----
Saldo per 31 december	529.417	418.421
	=====	=====

<u>Bestemmingsreserve duurzaamheid</u>		
Saldo per 1 januari	817.443	428.659
Toevoeging	596.496	429.474
Onttrekking	0	-40.690
	-----	-----
Saldo per 31 december	1.413.939	817.443
	=====	=====

De onttrekking bevat de kosten van de proef met het waterstof aangedreven inzamelvoertuig. Een strategische keuze voor het zware materieel is er nog niet.

Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

De voorziening groot onderhoud is gevormd voor toekomstige uitgaven van groot onderhoud aan de gebouwen.

De voorziening is overwegend langlopend van aard en opbouw is in 2012 gestart de basis is een vastgesteld onderhoudsplan.

	2025	2024
Saldo per 1 januari	793.381	519.167
Dotatie	836.042	749.025
Onttrekking	-741.948	-474.811
	-----	-----
Saldo per 31 december	887.475	793.381
	=====	=====

Langlopende schulden

	2025	2024
Leningen BNG	17.680.000	18.430.000
Leningen NWB	13.000.000	13.500.000
	-----	-----
	30.680.000	31.930.000
	=====	=====

Hoofdsom	Schuldrest	Leningtype	Looptijd	Einde	Rente %	Rentetype
7.000.000	7.000.000	Aflossingsvrij	15 jaar	2035	2,184%	vaste rente
6.500.000	2.600.000	Lineair	25 jaar	2035	4,805%	vaste rente
10.000.000	6.500.000	Lineair	25 jaar	2038	1,300%	vaste rente
7.000.000	7.000.000	Aflossingsvrij	20 jaar	2040	2,250%	vaste rente
6.000.000	4.080.000	Lineair	25 jaar	2042	1,495%	vaste rente
5.000.000	4.750.000	Lineair	20 jaar	2044	3,154%	vaste rente
41.500.000	31.930.000					

€ 1.250.000 Hiervan opgenomen onder kortlopende leningen korter dan 1 jaar (kortlopende aflossingsverplichting).

Kortlopende schulden

31-12-2025

31-12-2024

Bank

Bank

90

74

=====

=====

Belasting en sociale lasten

Vennootschapsbelasting

23.378

21.683

(Pré)pensioenpremie

217.631

202.000

Omzetbelasting

866.965

1.440.144

Loonbelastingen en sociale lasten

1.079.498

992.323

2.187.472

2.656.150

=====

=====

Kredietinstellingen

Kortlopende aflossingsverplichting

1.250.000

1.250.000

1.250.000

1.250.000

=====

=====

Overige schulden

Te betalen rente BNG

204.121

217.168

Nog af te voeren afval

34.567

35.213

Verpact bijdrage glas, papier en kunststof

245.078

1.248.027

Openstaande schuld gemeenten

651.600

1.148.378

Diversen

424.632

522.060

1.559.998

3.170.846

=====

=====

Bij Verpact is sprake van een vordering van € 1.365.938 en een daaraan gerelateerde schuld van € 245.078, met per saldo een vordering van € 1.120.859.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Leaseverplichting

Per jaareinde zijn er operationele leaseverplichtingen aangegaan ten bedrage van € 159.853 (2024:€ 145.989).

Deze vervallen als volgt:

- Binnen 1 jaar	€	68.589
- tussen 1 en 5 jaar:	€	91.265

Investeringsverplichtingen

- voertuigen	€	2.846.434
- containers	€	215.780
- Gebouwen en terreinen	€	188.072
- Overig	€	40.000

Overige verplichtingen

Er zijn een aantal contracten aangegaan waaruit verplichtingen voortvloeien. De totale openstaande verplichting is:

- onderhoudscontracten voertuigen	€	1.337.455
-----------------------------------	---	-----------

Bovenstaande overige verplichtingen vervallen als volgt:

Binnen één jaar:	€	273.159
Tussen één en vijf jaar:	€	742.684
Na meer dan vijf jaar:	€	321.611

Bankgarantie

Voor 2025 zijn er geen bankgaranties afgegeven.

Fiscale eenheid

Reinigingsdiensten Rd4 gemeenschappelijke regeling vormt tezamen met Rd4 Facilitair Bedrijf B.V. en Rd4 Kringloop Bedrijf B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. De vennootschappen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheid.

Ketenaansprakelijkheid

De onderneming verricht activiteiten als inlener van arbeidskrachten. De onderneming is op grond hiervan (op basis van diverse wettelijke bepalingen betreffende ketenaansprakelijkheid) mogelijk hoofdelijk aansprakelijk voor de premies van werknemers- en volksverzekeringen en van de loon- en omzetbelasting bij het uitbesteden van werk respectievelijk het inlenen van personeel.

Overige

De zekerheden staan vermeld in artikel 28 van de regeling van de gemeenschappelijke regeling.

Artikel 28. Waarborg gemeenten

1. Elk der deelnemende gemeenten waarborgt de betaling der renten en aflossing van de door het lichaam op basis van de vastgestelde begrotingen en/of begrotingswijzigingen te sluiten geldleningen en in rekening-courant op te nemen gelden naar rato van de stemverhouding.
2. Indien uit het vorige lid bepaalde voor de deelnemende gemeenten betalingen voortvloeien, zullen deze door de deelnemende gemeenten onderling worden verrekend.

Milieuverontreiniging

De entiteit GR heeft de grond en het onroerend goed van het grondstoffenpark Rijckholt in 2014 verworven. In de grond van het milieupark zit verontreiniging, overeenkomstig de verontreiniging in de gehele omgeving van Eijsden. Met de gemeente Eijsden-Margraten is overeengekomen dat de grond in eigendom naar de gemeente overgaat als de bestemming grondstoffenpark eindigt. Daarom is er geen voorziening gevormd.

Pensioenvoorziening

De risico's die vanwege de bedrijfstakpensioenregeling bij de onderneming berusten komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedroeg per 31 december 2025: 123,5% (2024: 111,9%).

Vennootschapsbelasting verplichting (VPB)

GR Reinigingsdiensten Rd4 is op grond van haar rechtsvorm met ingang van 1 januari 2016 belastingplichtig voor de vpb 'indien en voor zover zij een onderneming drijft'. Een groot deel van de activiteiten van GR Rd4 is echter vrijgesteld. Uitzondering hierop zijn de verkoop van rest(afval-)stromen, de dienstverlening aan de NV en de op- en overslag ten behoeve van derden.

Ten aanzien van de verkoop van reststromen heeft GR Reinigingsdiensten Rd4 een vaststellingsovereenkomst ondertekend met de Belastingdienst. Op grond van deze wordt de fiscale winst met betrekking tot de activiteit 'zich ontdoen van huishoudelijk afval tegen een positieve opbrengst' vastgesteld op basis van een percentage van de omzet. Dit percentage is vastgesteld op 1%.

Ten aanzien van dienstverlening aan de N.V. Reinigingsdiensten Rd4 betreft dit de door Rd4 Facilitair Bedrijf B.V. berekende winsttopslag op de voertuigkosten.

Volledigheidshalve merken wij op dat GR Rd4 de aangiften vpb tot en met 2023 conform voorgaande uitgangspunten heeft ingediend. De Belastingdienst heeft definitieve aanslagen opgelegd over de jaren tot en met 2023. Op dit moment zijn er geen afstemmingstrajecten of discussies met de Belastingdienst.

Zekerheden jegens kredietinstellingen

De GR Reinigingsdiensten Rd4 heeft in de geconsolideerde rekening-courant faciliteit een kredietarrangement met een maximum van € 5.000.000.

De rente bedraagt Euribor + 0,55%.

N.V. Reinigingsdiensten Rd4 maakt tevens gebruik van de gestelde zekerheden.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2025

In euro

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024
<u>Netto-omzet</u>			
Omzet basispakket			
Beekdaelen	3.966.126	4.102.543	2.891.090
Brunssum	3.146.808	3.219.995	2.944.512
Eijsden-Margraten	2.397.517	2.464.077	2.220.423
Gulpen-Wittern	1.652.804	1.779.065	1.603.809
Heerlen	10.098.705	10.542.023	9.482.432
Kerkrade	5.226.990	5.331.395	4.782.736
Landgraaf	4.042.698	4.162.267	3.780.348
Simpelveld	1.102.622	1.161.246	1.056.942
Vaals	1.249.887	1.303.922	1.163.417
Voerendaal	1.307.975	1.353.737	1.242.784
	-----	-----	-----
Totale omzet basispakket	34.192.151	35.420.270	31.168.493
Via factuur DVO Schinnen	0		40.004
	-----	-----	-----
Netto omzet deelnemende gem. basispakket	34.192.151	35.420.270	31.208.498
Netto omzet deelnemende gem. BOR-pakket	7.518.308	6.440.140	6.950.390
N.V. Reinigingsdiensten Rd4	5.361.898	4.370.000	4.725.276
Overige & burgers (winkels, milieuparken, TSC)	5.438.957	5.772.606	5.529.077
Wijziging in voorraden en onderhanden werk	-8.054	0	82.345
	-----	-----	-----
	52.503.260	52.003.016	48.495.586
	=====	=====	=====
<u>Verwerkingskosten afval</u>			
<i>Afvalkosten verwerker</i>			
Restafval	4.168.663	3.720.535	3.920.491
Groente-, fruit- en tuinafval (GFT)	2.515.678	2.839.032	2.603.250
Grofvuil	480.875	568.874	515.938
Houtafval	484.623	518.250	430.253
Groenafval	210.570	191.515	228.562
Straat- en veegvuil	46.841	61.200	52.928
KCA (klein chemisch afval)	239.821	315.000	231.551
Kolkenslib	87.721	66.700	73.035
Schone grond en puin	130.331	58.228	96.102
Vervuilde grond en puin	64.502	49.720	42.924
Asbesthoudend afval	31.634	34.069	31.312
Afgewerkte olie	23.751	0	23.053
Glas	-217.419	-238.802	-207.308
Textiel	-176.008	0	-108.815
Schroot, metaal en blik	-386.249	-174.000	-449.995
Oud papier	-1.318.431	-651.304	-1.382.623
Kunststof/ PMD	24.574	0	43.484
Afrekening PMD Ketenregie periode t/m 2021	0	0	206.084
Harde kunststof	83.546	80.220	38.974
Tapijten	68.060	63.286	79.495
Matrassen	278.125	240.786	259.868
Overige verwerkingskosten	7.695	94.768	28.632
	-----	-----	-----
Totaal afvalkosten verwerker	6.848.905	7.838.077	6.757.194
	=====	=====	=====

	<i>Rekening 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Rekening 2024</i>
<i>Afval Vergoedingen</i>			
Vergoedingen kunststof/PMD	-2.270.166	-2.382.264	-2.150.615
Afrekening vergoeding kunststof/PMD 2022	-33.074		0
Vergoedingen glas	-338.380	-334.957	-328.406
Vergoedingen papier	-30.844	-29.273	-28.925
Vergoedingen elektrische apparaten	-217.699	-133.735	-203.600
Vergoedingen EPS	-27.905	0	0
Vergoedingen matrassen	-277.889	-250.080	-260.301
	-----	-----	-----
Totaal afval vergoedingen	-3.195.957	-3.130.309	-2.971.847
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Totaal verwerkingskosten afval</u>	3.652.948	4.707.768	3.785.347
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Kosten van uitbesteed werk</u>	3.181.168	2.601.358	2.975.947
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Salarissen en sociale lasten</u>			
<i>Salarissen</i>			
Bruto loon / vergoedingen	15.808.049	-	14.284.389
Af: Loonkosten subsidies	-114.209	-	-78.944
	-----	-----	-----
	15.693.840	15.483.494	14.205.445
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<i>Sociale lasten</i>			
Bedrijfsvereniging UWV / USZO	1.933.143	-	1.775.749
(Pré)pensioenpremie (ABP / SFN)	1.883.943	-	1.638.323
Werkgeverslasten zorgverzekering	938.978	-	869.700
	-----	-----	-----
	4.756.064	4.619.171	4.283.772
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Totaal salarissen en sociale lasten (A)</u>	20.449.904	20.102.665	18.489.217
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Personeel van derden (B)</u>			
Uitzendbureau	4.615.662	-	3.898.319
Sociale arbeid	1.186.048	-	1.279.377
Overige	833.159	-	699.568
	-----	-----	-----
	6.634.869	6.292.058	5.877.264
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Totaal Personeelskosten (A+B)</u>	27.084.773	26.394.723	24.366.481
	=====	=====	=====
	-----	-----	-----
<u>Energie</u>			
Benzine, diesel, lpg en extern electrisch laden	1.772.118	1.896.000	1.790.626
Water-, stroom- en gasverbruik	498.049	610.000	515.377
	-----	-----	-----
	2.270.167	2.506.000	2.306.003
	=====	=====	=====

	<i>Rekening 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Rekening 2024</i>
<u>Afschrijvingen vaste activa</u>			
Gebouwen en terreinen	624.943	-	630.544
Machines, installaties en overige vaste bedrijfsmiddelen	3.804.529	-	3.326.845
Boekresultaat verkoop activa	-16.560	-	-136.276
Immateriële vaste activa	0	-	1.634
	-----	-----	-----
	4.412.912	5.756.982	3.822.747
	=====	=====	=====
 <u>Overige bedrijfskosten</u>			
<u>Huisvestingskosten</u>			
Huur gebouwen	238.133	-	302.993
Beveiliging	326.150	-	319.615
Onderhoud- en schoonmaakkosten	712.395	-	828.015
Dotatie voorziening groot onderhoud	836.042	-	749.025
Kosten groot onderhoud	784.933	-	488.928
Onttrekking voorziening groot onderhoud	-741.948	-	-474.811
Overige huisvestingskosten	700.071	-	708.449
	-----	-----	-----
	2.855.776	2.202.920	2.922.214
 <u>Personeelskosten</u>			
Opleidingen	359.513	-	225.753
Reis- en verblijfkosten	100.925	-	112.680
Arbodienst en advieskosten	118.060	-	122.745
Brandstof leaseauto's	11.196	-	12.898
Overige personeelskosten	515.555	-	550.681
	-----	-----	-----
	1.105.249	974.608	1.024.757
 <u>Productiekosten</u>			
Belastingen- en verzekeringen wagenpark	462.050	-	423.986
Onderhoud wagenpark en containers	2.992.215	-	2.792.304
Huur voertuigen derden	35.072	-	67.470
Huur containers derden	12.790	-	12.018
Zout en chemicaliën	231.596	-	182.321
Dekking op- en overslag	-1.127.253	-	-1.048.661
Bedrijfskleding	194.479	-	173.556
Overige productiekosten	611.392	-	920.246
	-----	-----	-----
	3.412.341	3.008.530	3.523.240
 <u>Automatiseringskosten</u>	1.574.163	1.230.075	1.219.271
 <u>Verkoopkosten</u>	82.754	125.000	53.137
 Transporteren	9.030.283	7.541.133	8.742.619

	<i>Rekening 2025</i>	<i>Begroting 2025</i>	<i>Rekening 2024</i>
Transporteren	9.030.283	7.541.133	8.742.619
<i>Algemene kosten</i>			
Kantoorkosten	292.803	-	340.050
Telefoon- en communicatiekosten	169.243	-	189.963
Advieskosten	423.221	-	247.641
Abonnementen en contributies	244.393	-	262.182
Verzekeringen	32.271	-	50.777
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	101.389	-	0
Correctie voorgaande jaren	-10.136	-	-9.509
Boete	100.009	-	0
Overige algemene kosten	-24.896	-	121.534
	-----	-----	-----
	1.328.297	1.101.446	1.202.638
	-----	-----	-----
	10.358.580	8.642.579	9.945.257
	=====	=====	=====

De boete is door de rechter opgelegd als gevolg van een dodelijk ongeval op onze locatie uit 2023.

Financiële lasten minus - baten

Rentekosten	748.116	-	788.423
Rentebaten	-159.319		-305.666
Rente fiscus	728	-	-331
	-----	-----	-----
	589.525	797.110	482.426
	=====	=====	=====

Wet Normering Topinkomens verantwoording

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de volgende op Gemeenschappelijke Regeling Reinigingsdiensten Rd4 van toepassing zijnde regelgeving: Het algemene WNT-maximum. Het bezoldigingsmaximum in 2025 voor Gemeenschappelijke Regeling Reinigingsdiensten Rd4 is € 246.000. Dit geldt naar rato van de duur en/of omvang van het dienstverband. Voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking geldt voor de eerste 12 kalendermaanden een afwijkende normering, zowel voor de duur van de opdracht als voor het uurtarief. Alleen de op grond van de WNT van toepassing zijnde onderdelen zijn hieronder weergegeven. Dat wat niet van toepassing is, is buiten beschouwing gelaten.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Naam	R.E.J. Wetzels	R.E.J. Wetzels
Functiegegevens	Directeur	Directeur
	Gegevens 2025	Gegevens 2024
Aanvang en einde functievervulling	1 jan t/m 31 dec	1 jan t/m 31 dec
Omvang dienstverband (in FTE)	1,000	1,000
Dienstbetrekking	Ja	Ja
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	175.655	163.949
Beloningen betaalbaar op termijn	23.283	23.368
Totaal bezoldiging	198.938	187.317
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	233.000
-/- onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedragen		
Bezoldiging	198.938	187.317

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

In de tabel hieronder staan de topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder, die in 2025 voor de gemeenschappelijke regeling werkzaam zijn geweest.

Naam	Functiegegevens	Gemeente	
H. van de Laar	Algemeen Bestuur	Beekdaelen	
H.J. Janssen	Dagelijks Bestuur	Brunssum	
M.J.G. Gerritsen	Dagelijks Bestuur	Eijsden-Margraten	Benoeming dagelijks bestuur per oktober
P.H.J. Franssen	Algemeen Bestuur	Gulpen-Wittem	
C. Gelderblom	Algemeen Bestuur	Heerlen	
M.M.L. van Drunen	Algemeen Bestuur	Kerkrade	
G.G.J. Janssen	Dagelijks Bestuur en voorzitter	Landgraaf	
P. Spirk	Algemeen Bestuur	Simpelveld	
J.P. Verbeek-Benink	Dagelijks Bestuur	Vaals	Gestopt per oktober 2025
A. Hamakers	Algemeen Bestuur	Vaals	Benoeming per oktober 2025
P.J.J. Verbraak	Algemeen Bestuur	Voerendaal	
G.A.H. Delsing	Algemeen Bestuur	Voerendaal	Tijdelijke waarneming

Gemiddeld aantal werknemers

In het boekjaar waren gemiddeld 386,34 FTE werkzaam bij de organisatie. Dit aantal is inclusief uitzendkrachten, detacheringkrachten (2024 370,48 FTE).

DEELNEMENDE GEMEENTEN

<i>Gemeente</i>	<i>Deelnemer vanaf</i>	<i>Aansluitingen=basis afrekening*</i>	
Beekdaelen	1 januari 2019	16.196	11%
Brunssum	1 januari 1998	13.979	9%
Eijsden-Margraten	1 januari 2014	11.300	8%
Gulpen-Wittem	1 januari 2017	6.748	5%
Heerlen	1 januari 1998	44.603	30%
Kerkrade	1 januari 1998	22.824	15%
Landgraaf	1 januari 1998	17.611	12%
Simpelveld	1 juli 1998	4.819	3%
Vaals	1 januari 1999	5.452	4%
Voerendaal	1 januari 1998	5.592	4%
		-----	-----
		149.124	100%
		=====	=====

* Aansluitingen 2025 conform begroting.

VERDELING VERMOGEN

Conform de geldende regelgeving dient de resultaatbestemming en de verdeling van het vermogen bepaald te worden op basis van de enkelvoudige jaarrekening van Reinigingsdiensten Rd4 gemeenschappelijke regeling.

In de afgelopen jaren was er binnen de Gemeenschappelijke Regeling regelmatig een overschot op de exploitatierekening. Een deel van deze overschotten is gereserveerd om eventuele tegenvallers mee op te vangen. Dit noemen we het weerstandsvermogen van Rd4.

Dit weerstandsvermogen wordt per jaar opgebouwd en kan dus per jaar worden toegerekend aan de deelnemende gemeenten. Aangezien de uitbetalingen van de overschotten zijn gebaseerd op de aansluitingen van het betreffende jaar, geldt deze verdeelsleutel ook voor dat deel dat bij Rd4 gereserveerd blijft.

Hoogte weerstandsvermogen

In 2023 is ambtelijk en bestuurlijk overleg geweest over de hoogte en de bepaling van het weerstandsvermogen. Hiertoe is een memo opgesteld en vastgesteld. De in de jaarrekening onderkende risico's zijn voorzien van een inschatting van de kans dat het risico zich zal voordoen en een inschatting van het financiële effect dat daarmee gemoeid zou zijn. De nieuwe systematiek is onafhankelijk van de hoogte van de omzet en stijgt daardoor niet automatisch mee met de omvang van de begroting.

Ter beoordeling van het aanwezige weerstandsvermogen wordt een ratio berekend van de beschikbare- ten opzichte van de benodigde weerstandscapaciteit (weerstandsvermogen).

Waarderingscijfer	Ratio weerstandsvermogen	Betekenis
A	$> 2,0$	Uitstekend
B	$1,4 < X < 2,0$	Ruim voldoende
C	$1,0 < X < 1,4$	Voldoende
D	$0,8 < X < 1,0$	Matig
E	$0,6 < X < 0,8$	Onvoldoende
F	$< 0,6$	Ruim onvoldoende

Vastgesteld is dat Rd4 streeft naar een minimale ratio van "ruim voldoende" en dat daarmee de ondergrens een ratio van 1,4 is. De toets van de weerstandsvermogen ratio is een onderdeel van de jaarlijkse planning & control cyclus.

Het minimaal benodigde weerstandsvermogen conform de beschreven methodiek zou bedragen € 2.082.500 (zijnde $1,4 \times$ benodigde weerstandscapaciteit welke is berekend op € 1.487.500).

Het weerstandsvermogen bedraagt € 2.082.500 en hoeft dan ook niet te worden aangepast.

Risico's

De risico's welke het weerstandsvermogen moet afdekken betreft alle risico's waarvan we niet hebben afgesproken dat ze op basis van werkelijkheid worden afgerekend via de variabele component. Deze zijn direct van invloed op het resultaat van Rd4. Daar zitten niet de risico's inzake de verwerkingstarieven en -hoeveelheden bij. Zoals hierboven beschreven worden deze er buiten gelaten. Deze zitten dan ook zowel qua tarief als hoeveelheid in de variabele component.

Risico	Kans	Effect	Risico
1. Arbeidsrisico's Aantasting van de arbeidscapaciteit door ziekte, staking en fraude. Invulling posities voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Minder mensen in de sociale werkvoorziening (SW) en meer mensen via participatiewet (PW) maakt de inzet duurder. Een nieuwe leidraad inzake de fysieke belasting van onze medewerkers in de inzameling zorgt voor uitdagingen in het realiseren van het huidige serviceniveau. Een ander risico inzake arbeid betreft de krapte op de arbeidsmarkt. Het kunnen aantrekken van voldoende en kwalitatief juiste mensen is van belang om onze service te kunnen blijven waarmaken.	Middel	€ 350.000	€ 175.000

Risico	Kans	Effect	Risico
2. Materiële risico's Beschadiging aan of verlies van gebouwen, installaties, bedrijfsinventaris en transportmiddelen. De premies van de brandverzekeringen zijn fors gestegen en de eigen risico's zijn hoger geworden. We worden nog steeds geconfronteerd met premiestijgingen. Om schade ten gevolge van brand zoveel mogelijk te beperken zijn de eisen die verzekeraars stellen steeds hoger met als gevolg hogere kosten. Voor stroomuitval is er een noodstroomaggregaat geplaatst om uitval van de stroomvoorziening op te vangen.	Middel	€ 125.000	€ 62.500
3. Continuïteitsrisico Het grootste risico inzake de continuïteit vloeit voort uit aantasting van de productiecapaciteit door bedrijfsstilstand. Bij volledig of gedeeltelijk verlies van het wagenpark zal vervanging op korte termijn of inhuur bij derden niet eenvoudig zijn. Bij onvoldoende bezetting bijvoorbeeld door een pandemie zijn er ook scenario's denkbaar waarbij delen van de dienstverlening niet kunnen worden uitgevoerd. Dit risico is niet verzekeraar.	Middel	€ 750.000	€ 375.000
4. Milieurisico's Gezien de verscheidenheid aan producten is niet met 100% zekerheid aan te geven dat alle mogelijke risico's zijn afgedekt. Er vindt een continue monitoring plaats.	Middel	€ 125.000	€ 62.500
5. Financiële risico's Waaronder: - Prijsontwikkeling brandstof Voor een logistiek bedrijf als Rd4 is de ontwikkeling van de brandstofprijzen van groot belang. Afhankelijk van de ontwikkelingen kunnen deze zowel een positief als een negatief effect op de begroting hebben. - Kwaliteit PMD Vanaf 1 januari 2022 zijn de Rd4-gemeenten, conform de landelijk geldende nieuwe overeenkomst via ASL, niet meer verantwoordelijk voor de gehele keten (van inzameling t/m verwerking) bij de inzameling van het PMD-afval. Vanaf deze datum zijn de gemeenten alleen nog maar verantwoordelijk voor de inzameling en de kwaliteit (mate van vervuiling) van de ingezamelde PMD-stroom. Bij de vergoeding die de gemeenten van Verpact ontvangen wordt uitgegaan van een vervuilingpercentage van max. 15%. Bij vervuilingpercentages hoger dan 15% wordt er gekort op de vergoeding. Dit kan resulteren in volledige afkeur en lagere inkomsten. - Cao-ontwikkeling In deze dynamische en onzekere tijden in de wereld zijn prijsstijgingen een grotere zorg dan in het recente verleden. Dit betekent eveneens dat het lastig is om de invloed op de lonen in te schatten. Ook de krapte op de arbeidsmarkt is hierop van invloed.	Middel	€ 750.000	€ 375.000

Risico	Kans	Effect	Risico
6. Aansprakelijkheidsrisico's In zoverre alle aansprakelijkheidsrisico's bekend zijn, zijn deze afgedekt.	Klein	€ 350.000	€ 87.500
7. Liquiditeitsrisico's Voor de komende vijf jaar is er aan de hand van een kasstroomanalyse berekend of er kortlopende kasgeldfaciliteiten ofwel langlopende leningen benodigd zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.	Middel	€ 350.000	€ 175.000
8. Renterisico's Als er binnen afzienbare tijd geld geleend moet worden of een bestaande lening geherfinancierd moet worden dan bestaat er een renterisico omdat het dan geldende rentepercentage hoger zou kunnen zijn dan het percentage van de oude lening, waardoor de kosten voor de organisatie en dus indirect voor de gemeenten stijgen. Om dit risico af te dekken kiezen we voor spreiding in looptijden en veelal vaste rentepercentages.	Middel	€ 350.000	€ 175.000
Benodigde weerstandscapaciteit			€ 1.487.500
Minimaal weerstandsvermogen	1,4x		€ 2.082.500

Conform de gemaakte afspraken zouden we normaliter de resultaten per gemeente uitbetalen minus de mutatie weerstandsvermogen benodigd om het weerstandsvermogen aan te vullen tot het gewenste weerstandsvermogen bereikt is.

Voor dit jaar hoeven we geen aanpassingen aan het weerstandsvermogen te doen en kan het gehele resultaat groot € 333.313 positief worden uitgekeerd aan de gemeenten.

Dit leidt tot de volgende verdeling:

	Resultaat per gemeente 2025	Mutatie weerstands- vermogen	Overschot uit te keren 2025
Beekdaelen	36.200	-74.217	-38.016
Brunssum	31.245	6.829	38.074
Eijsden-Margraten	25.257	6.713	31.970
Gulpen-Wittem	15.083	4.175	19.258
Heerlen	99.694	22.209	121.903
Kerkrade	51.015	13.092	64.107
Landgraaf	39.363	9.409	48.772
Simpelveld	10.771	3.597	14.368
Vaals	12.186	5.088	17.274
Voerendaal	12.499	3.104	15.603
	333.313	0	333.313

Het vermogen werd als volgt verdeeld over de deelnemende gemeenten. Tot en met 2008 werd het resultaat verdeeld op basis van de inwoneraantallen. Vanaf 2009 vindt, conform de nieuwe begrotingssystematiek, de verdeling plaats op basis van het aantal aansluitingen. Daarbij wordt uitgegaan van het aantal aansluitingen in het begrotingsboek van het betreffende jaar.

Doordat we vanaf 2025 de volledige dienstverlening voor de gemeente Beekdaelen doen mogen we alle aansluitingen meetellen in de verdeling en opbouw van het weerstandsvermogen van Rd4. De mutatie betreft de voormalige gemeente Schinnewijk. Dit houdt in dat de verhouding van de aansluitingen veranderd en dat dus ook een herijking moet plaatsvinden van de inleg voor het weerstandsvermogen. Het komt erop neer dat de gemeente Beekdaelen meer moet bijdragen ten gunste van de overige gemeenten.

Onderstaand volgt een overzicht van het verloop van de opbouw van dit vermogen per deelnemende gemeente.

	<i>T/m 2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>Totaal</i>
Beekdaelen	195.538	0	-43.580	0	74.217	226.175
Brunssum	240.913	0	-38.870	0	-6.829	195.215
Eijsden-Margraten	176.153	0	-11.636	0	-6.713	157.803
Gulpen-Wittem	61.575	0	36.835	0	-4.175	94.235
Heerlen	758.001	0	-112.915	0	-22.209	622.876
Kerkrade	380.749	0	-48.922	0	-13.092	318.735
Landgraaf	302.893	0	-47.548	0	-9.409	245.936
Simpelveld	87.635	0	-16.741	0	-3.597	67.297
Vaals	94.902	0	-13.677	0	-5.088	76.137
Voerendaal	101.956	0	-20.760	0	-3.104	78.092
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	2.400.315	0	-317.815	0	0	2.082.500
	=====	=====	=====	=====	=====	=====
Ratio weerstandsvermogen						1,40
Aansluiting met eigen vermogen:						
Eigen vermogen conform de geconsolideerde jaarrekening:						4.359.166
Correctie: reservering vakantiedagen en -geld Rd4 Facilitair Bedrijf B.V.						
Stand 31-12-2024					-405.924	
Mutatie in 2025					-110.996	

						-516.920
Eigen vermogen Kringloop Bedrijf B.V. enkelvoudig						1.795.685
Eigen vermogen conform de enkelvoudige jaarrekening:						-----
						5.637.931
						=====

OVERZICHT VASTE ACTIVA

OMSCHRIJVING

	Aanschaf- waarde per 1-1-2025	Inves- tingen in boekjaar	Desinves- tingen in boekjaar	Aanschaf- waarde per 31-12-2025	Afschrij- vingen t/m 1-1-2025	Afschrij- vingen in boekjaar	Desinves- teringsaf- schrijvingen	Afschrij- vingen per 31-12-2025	Boek- waarde per 31-12-2025
AFVALINZAMELPLAN	5.265.866	0	149.000	5.116.866	5.116.866	0	0	5.116.866	0
GEBOUWEN EN TERREINEN									
Grond	7.241.162	427.840	0	7.669.002	0	0	0	0	7.669.002
Terreininrichting	8.483.304	712.903	0	9.196.207	3.016.852	270.191	0	3.287.043	5.909.164
Gebouwen	4.777.073	1.175.100	0	5.952.173	3.015.308	178.323	0	3.193.631	2.758.542
GG Installaties	3.983.165	18.480	0	4.001.645	3.170.731	176.429	0	3.347.160	654.485
TOTAAL GEBOUWEN EN TERREINEN	24.484.705	2.334.323	0	26.819.027	9.202.891	624.943	0	9.827.834	16.991.193
MACHINES, INSTALLATIES EN OVERIGE VASTE BEDR.MIDD.									
P.G machines, install en gereed	6.358.050	113.465	21.200	6.450.315	4.516.520	330.058	21.200	4.825.378	1.624.937
Voertuigen	20.346.245	1.734.573	611.978	21.468.840	12.060.355	1.733.443	598.298	13.195.500	8.273.340
Inzamelmiddelen	27.123.998	635.447	40.193	27.719.252	22.243.600	715.200	26.683	22.932.117	4.787.135
Kantoorinventaris & Inrichting	891.124	6.242	0	897.366	755.702	17.202	0	772.904	124.462
Hardware & Software	5.661.674	278.916	50.579	5.890.011	5.195.445	156.842	50.579	5.301.708	588.303
Ondergrondse systemen	15.163.666	583.378	0	15.747.044	10.077.271	851.783	0	10.929.054	4.817.990
TOTAAL MACHINES EN INSTALLATIES EN OVERIGE VASTE BEDR.MIDD.	75.544.756	3.352.020	723.949	78.172.827	54.848.894	3.804.529	696.759	57.956.664	20.216.167
TOTAAL VASTE ACTIVA	105.295.327	5.686.343	872.949	110.108.720	69.168.651	4.429.472	696.759	72.901.364	37.207.360